中交一公局集团水利工程有限公司

员工见面会的讲话稿

都业洲

（2019年5月22日）

**各位公司股东、各位员工们：**

大家上午好！

很高兴前来参加中交一公局集团水利工程有限公司职工见面会，借此机会，我谨代表中交一公局集团，欢迎各位股东和员工们的加入。我相信，由于各位的加入，一定会给中交一公局集团注入新的活力，带来新的希望和未来！

下面我主要介绍下一公局集团的基本情况，水利公司组建的背景与想法，以及就公司的发展提点希望。

中交一公局集团有限公司始建于1963年，是世界500强中交集团旗下第一大子集团，由功勋卓著的中国人民解放军公路一师经历改工、改组、改制、重组，发展成为拥有百余家子分公司，2.3万多名员工，年新签合同额超过1500亿、营业收入超过900亿的大型中央企业，一公局集团始终致力于成为政府与经济社会发展所需的责任承担者、区域经济发展的深度参与者、政府购买公共服务的优质提供者，与全国23个省市建立了战略合作关系，综合服务投资超过3000亿元，有力推动了各地经济社会发展与民生改善。目前，一公局集团以新签合同额和营业收入超千亿、进入世界500强为目标，正努力建设成为具有全球竞争力的国际一流企业。

2018年，中交一公局集团有限公司全面参与国企改革“双百行动”，坚持以市场为导向，大力推进结构调整与业务升级，加速推动国有企业混合所有制改革，进一步激发国有企业发展的活力，促进生产力的发展，实现资源有效整合。党的十八大以来，在中央治理生态环境和治水新思路的政策指引下，社会公众对水利建设发展的需求不断加大，各级政府高度重视水利建设，水利投资规模正在不断扩大。中交一公局集团水利工程有限公司的成立，正是一公局集团落实国家政策，开展国企改革“双百行动”的有力举措，也是一公局集团作为“双百企业”在实施混合所有制改革方面的率先突破，它对于一公局集团拓展水利业务板块，适应市场发展的需要，进一步提高市场综合竞争力具有重要意义。在国企改革“双百行动”大背景下，我们要加快发展步伐，充分发挥国有企业的体制优势以及民营企业机制优势，使两个优势结合互补，取长补短，促进企业长期稳定健康发展。

今天揭牌仪式后，我们将成为一家人，成为混合所有制企业，提四点希望：一是尽快梳理制度体系与流程，应充分发挥各自的优势，结合公司法、公司章程等相关规定，尽快建立完善混合所有制新型公司的制度与流程体系；二是做好战略布局和定位，公司董事会、经营层应根据股东双方以及市场需求、国家政策，迅速明确战略布局和战略定位，充分发挥央企体制和民企机制的双重优势，在水利公司资质、技术等优势的基础上，围绕发展前景巨大的“大水利”和“城市化功能水利”两个概念，利用一公局集团管理、市场开拓等方面的优势，打造一个立足益阳，拓展全国，走向全球的大型水利公司，使之成为中交系统混合所有制改革的样板、水利业务发展的标杆；三是希望加快双方制度、文化融合，构建公司新型文化体系；四是希望通过我们的整合，在最短的时间实现双方股东的期望，使所有员工能共享发展成果，能有更好的发展前景。

谢谢大家！